



Centro de  
Estudios de  
Estrategia

Junio / 2017



*“3M busca seguridad, BlackBerry se redefine  
y los vascos tienen un Estado activo”*

Autor: Javier Vicuña



Si hay una empresa de nivel mundial que tiene en su esencia la innovación esa es sin dudas, en este ejemplo vemos como busca posicionarse e implementa el pensamiento a largo plazo.

**3M**, una compañía global basada en la ciencia aplicada a la vida y reconocida por su constante innovación, anunció su ingreso en un acuerdo definitivo para adquirir Scott Safety, fabricante de productos innovadores, perteneciente a Johnson Controls por un valor total de US\$2.0 mil millones.



**Scott Safety tiene ingresos anuales de alrededor de US\$570 millones y emplea a más de 1.500 personas en el mundo**, incluyen sistemas de respiración autónoma (SCBA), instrumentos de detección de gas o llamas y otros dispositivos de seguridad que complementan el portafolio de 3M. De esta forma, la empresa continúa comprometiéndose a mejorar las soluciones que brinda para proteger a cada persona: los productos de Scott Safety ayudan a preservar la seguridad de bomberos, trabajadores industriales, policías, militares, fuerzas de seguridad nacional y equipos

de rescate alrededor del mundo. **"La seguridad personal es un negocio en crecimiento dentro del portafolio de productos de 3M", dijo Inge G. Thulin, Presidente y Director Ejecutivo de 3M Global. "Esta adquisición potencia nuestro expertise en tecnología, manufactura, capacidades globales y marca, y se construye sobre las recientes acciones de portafolio dentro de nuestro negocio de Seguridad y Gráfica para posicionarlo hacia un éxito de largo plazo".**

La División de Seguridad Personal de 3M ofrece soluciones de protección respiratoria, auditiva y contra caídas que ayudan a mejorar la seguridad y la salud de los trabajadores. La empresa también suministra productos y soluciones en otras categorías de seguridad, tales como materiales reflectivos para vestimenta de alta visibilidad, ropa de seguridad y protección para la cabeza, los ojos y la cara. Se espera que la transacción se cierre en el segundo semestre de 2017, sujeto a las condiciones habituales de cese, aprobaciones regulatorias y requisitos de información o consulta con comités asesores relevantes.



Los títulos de **BlackBerry** alcanzaron este jueves su precio más alto en más de dos años en la bolsa de Nueva York, después de que la firma especializada en ventas cortas Citron Research dijo que la compañía era un objetivo probable para una compra con una prima alta.

Las acciones subieron 7,76% a US\$ 11,40.

Citron emitió una recomendación a los inversores para comprar las acciones, argumentando que la compañía llegará a los US\$20 en 24 meses. El software de seguridad de BlackBerry para la industria automotriz, QNX, podría tener el potencial de "cambiar el juego" en la conducción autónoma, dijo Citron en un informe, que comparó la compañía con la fabricante de chips Nvidia, y dijo que podría ser un objetivo de compra.

El reciente aumento de las acciones de Nvidia provino de los inversionistas que le "dieron crédito por los nuevos negocios en los que están entrando", dijo Andrew Left de Citron Research en una entrevista con Bloomberg Television.

"De manera similar con BlackBerry, si empiezan a centrarse en el negocio de QNX, o si comienzan a centrarse en el negocio de Internet de las Cosas, pueden obtener múltiplos más altos y la acción se moverá más rápido de lo que los números reales se moverían".

El software de conducción autónoma QNX tiene actualmente una base instalada de 60 millones, cuatro veces el número que Mobileye tenía cuando Intel hizo una oferta que llevó a una adquisición de US\$15.000 millones, dijo Left.

Eso hace que BlackBerry sea un objetivo atractivo para cualquier compañía de tecnología grande que no tiene un elemento de conducción autónomo y siente "remordimiento" por perder la tendencia, incluyendo a Microsoft, dijo. Después de tres años de reducir costos, alejarse de los teléfonos y comprar compañías para impulsar el crecimiento, el máximo ejecutivo de BlackBerry, John Chen, ha logrado corregir el rumbo de la empresa.

BlackBerry se centra ahora en vender su suite de software orientado a la seguridad luego de haber superado su objetivo de ventas de software en el año fiscal 2017.

Si BlackBerry puede tener éxito en la conducción autónoma y el Internet de las Cosas dependerá de cómo Chen maneje el crecimiento de la compañía y la rapidez con que se adopten los sistemas de autoconducción, dijo Left.

Si Wall Street comienza a percibir el producto de QNX como un líder del mercado, entonces el crecimiento de la acción continuará, dijo.

**El País Vasco** que cuenta con 2,1 millones de habitantes al finalizar la dictadura de Franco tenía 25% de desempleados, desarrollan un Plan de Transformación basado en el sector industrial impulsando la competitividad con un esquema innovador y de salarios altos que les permitió mejorar el standard de vida.



Tal transformación se logró en 30 años en una zona que había estallado por la crisis económica y el terrorismo, pero se logró gracias a un Estado muy activo que incentivó



asociaciones industriales innovadoras, muy profesionales e internacionalizadas. Se pueden encontrar 19 centros de innovación y polos de producción automotriz y máquina herramienta. Es así que se pueden encontrar plantas de Mercedes Benz y Rolls Roys pese a la energía cara y los salarios altos. La clave son los proveedores, empresas pymes de gran nivel que generan competitividad, cómo factor de atracción para la inversión extranjera.

No se compite en base a los bajos salarios sino en función a producir bienes que no fabrican los demás. Dentro de los centros de innovación se destacan los de robótica, fabricación adictiva con impresoras de 3D aplicada a la metalurgia, e internet de las cosas.