



Universidad Nacional de Lomas de Zamora



“ANEXO I”

Resolución N° CAE /38/11

ASIGNATURA: PLANEAMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS.

CARRERA: LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

DEPARTAMENTO: ADMINISTRACIÓN – CICLO SUPERIOR

TITULAR DE LA ASIGNATURA: Docente JORGE J.M. SANZ

1. FUNDAMENTACION Y JUSTIFICACIÓN:

La asignatura forma parte del “todo” de la carrera en Administración cumple la función de “integradora” trabaja con los conceptos de “objetivos” y “planeamiento”, entendido esto último como constituido por otros tres subconceptos: planificación programación y control.

Trata los fundamentos de esos conceptos y subconceptos sistematización y metodología de aplicación de las mismas, sin dejar de considerar su adecuación a los diferentes tipos de empresas y variados tamaños y organización de cada una.

Lo hace desarrollando contenidos tales como:

Planeamiento Estratégico – Planeamiento táctico – Presupuesto empresario- Inversiones. Estudio del Proyecto de Inversión- Procesos de implementación y de Control- Indicadores de Gestión y de Resultados.

La experiencia nos indica que el futuro profesional accede a este nivel de la estructura de la curricula, con conceptos “fragmentados” los cuales requieren actualización e integración para luego poder operar en lo señalado anteriormente.

La contribución en función del perfil profesional del egresado consiste en introducirlo a la práctica de trabajar con sistemas y reconocer las interrelaciones que existen dentro y fuera del sistema, para organizar al sistema y gestión en forma eficiente.

2. UBICACIÓN DE LA ASIGNATURA DENTRO DEL PLAN DE ESTUDIOS:

Pertenece al área de Administración y se encuentra ubicada en el último cuatrimestre de la carrera de Licenciado en Administración.

La relación de correlatividades es:

2° cuatrimestre: Introducción a la Filosofía.

No se aprecia mucha relación con nuestra materia.

Preferiríamos Principios de Administración.

3° cuatrimestre: Lógica y metodología de las Ciencias.

Preferiríamos: Estadística.

4° cuatrimestre: Organización y estructuras.

Propongo agregar: Elementos de Costos.

5° cuatrimestre: Procedimientos Administrativos.

6° cuatrimestre: Sistemas de Información

7° cuatrimestre: ninguna materia.

Propongo agregar: Administración de la Producción.

8° cuatrimestre: ninguna materia.

Convenría agregar: Investigación Operativa.

9° cuatrimestre: Teoría y Técnica de la decisión.

1- Objetivos:

- Desarrollar la capacidad de aplicar tecnología administrativa –contable actualizada.
- Capacitar para discernir en el marco de los intereses nacionales.
- Promover el pensamiento crítico.
- Fomentar la actitud de flexibilidad para la adaptación a un campo socioeconómico cambiante.
- Desarrollar la capacidad de investigación para la evaluación del contexto empresarial en el que actué como profesional.
- Desarrollar capacidades creativas para la implementación de planes, programas, presupuestos y/o inversiones.
- Fomentar la toma de decisiones basadas en la rentabilidad sin dejar de considerar el compromiso social y humanístico como profesional.
- Desarrollar las capacidades profesionales de instrumentar en el ámbito empresarial, ya sea como profesional libre o como integrante de la organización empresaria, las estrategias, programas, presupuestos, acciones ejecutivas y/o de control e inversiones.

3. **OBJETIVOS GENERALES:**

- 1) Desarrollar la capacidad de aplicar tecnología administrativa –contable actualizada.
 - Cognitivo: El estudiante recoge tabula y examina nuevas tecnologías.
 - Procedimental: El estudiante construye un sistema para el tema a aplicar, clasifica y categoriza las variables a considerar y experimenta con el sistema.
 - Actitudinal: Decide el diseño del modelo a aplicar y prueba el modelo.
- 2) Capacitar para discernir en el marco de los intereses nacionales.

-Cognitivo: recoge información actualizada.

-Procedimental: clasifica las variables importantes y experimenta con su proyección.

-Actitudinal: plantea hipótesis de trabajo.

3) Promover el pensamiento crítico.

4) Fomentar la actitud de flexibilidad para la adaptación a un campo socio-económico cambiante.

-cognitivos: describe la situación actual del sistema y su entorno.

-procedimental: analiza la situación actual y experimenta con proyecciones.

-actitudinal: formula soluciones futuras y decide acciones a desarrollar alternativas.

5) Actitudinal: Desarrollar la capacidad investigación para la evaluación del contexto empresario en el que actué como profesional.

6) Actitudinal: Desarrollar capacidades creativas para la implementación de planes, programas, presupuestos y/o inversiones.

7) Actitudinal: Fomentar la toma de decisiones basadas en la rentabilidad, sin dejar de considerar el compromiso social y humanístico como profesional.

8) Procedimental: Desarrollar las capacidades profesionales de instrumentar, en el ámbito empresario, ya sea como profesional libre o como integrante de una organización empresaria, las estrategias, programas, presupuestos, acciones ejecutivas y/ o de control e inversiones necesarias.

4. CONTENIDOS MÍNIMOS:

A) CONTENIDOS MINIMOS SEGÚN PLAN NORMALIZADOR:

Planeamiento de objetivos y recursos. Extensión temporal de los planes. Planes de uso único y permanente. Planes declarativos y con forma de procedimientos. Expresión operativa de los objetivos. Metas múltiples. Economía de planeamiento: costos y resultados buscados. Planes estratégicos. Formas de expansión, diversificación e integración. Escenarios de referencia. El ciclo iterativo dentro de los niveles de planeamiento. El sistema presupuestario. Presupuestos por programa y por realizaciones. Evaluación de proyectos de inversión. Organización por proyectos.

B) CONTENIDOS MINIMOS ACTUALIZADOS:

Cada Unidad es un eje temático. El eje temático es el subrayado en cada Unidad Temática, el resto no subrayado, es el contenido mínimo.

Unidades Temáticas:

- Unidad 1: Planeamiento empresarial. Planeamiento operativo. Planeamiento estratégico. Tipos de planeamientos.
- Unidad 2: Proyecto de Inversión. Prefactibilidad. Factibilidad. Etapas del Proyecto de Inversión. Objetivos. Factibilidad Física, Financiera y económica.
- Unidad 3: Planeamiento de la Comercialización. Estudio de mercado. Proyecciones con variables cronológicas y económicas. Estrategia De la Comercialización. Plan de Ventas. Mezclas de ventas. Distribución. Atención al cliente.
- Unidad 4: Ingeniería del Proyecto de Inversión. Producto. Proceso. Infraestructura. Servicios. Distribución del espacio.
- Unidad 5: Localización. Macro y micro localización. Promoción Industrial.
- Unidad 6: Inversión y Costo de Funcionamiento. Activos. Financiamiento de los Activos. Costos y Gastos. Punto de cobertura o de equilibrio.
- Unidad 7: Financiamiento del Proyecto de inversión. Tipos de financiamiento. Estudio y determinación de la financiación de las inversiones. Condiciones de certeza, riesgo e incertidumbre. Análisis de sensibilidad.
- Unidad 8: Presupuesto empresarial. Tipos de presupuesto. Presupuesto por programas. Presupuesto Base Cero. Control Presupuestario.

5. BIBLIOGRAFIA:

Bibliografía General:

- Unidad I: La gerencia en tiempos difíciles P.Druker- Ed. Ateneo.
La Quinta disciplina –P. Senge- Ed. Granica.
- Unidad II: Manual de identificación preparación y evaluación de proyectos –F. Mejia-Ilpes.
- Unidad III: Evaluación económica de las inversiones. Sapag. Chain.
- Unidad IV: Producción. –Ricardo F. Solana – Ed. Interoceanica.
- Unidad V: Evaluación económicas de las inversiones. Sapag- Chain.
- Unidad VI: Análisis Económico Financiero.-Ariel Amat-Salas- Ed. Gestión 2000
- Unidad VII: Administración Financiera.- J. Mao.
- Unidad VIII: Pautas para la evaluación de Proyecto ONUDI
Pautas para la evaluación de Proyecto de inversión. –Partha Dasgupta A martyasen – U.N.
- IX- Presupuesto y planificación –G.Martear- Ed. Siglo XX.

Bibliografía específica:

- Unidad I – Control integrado de gestión. F. Blanco Illescas Ed. Linusa.
- Unidad II: Evaluación económica de proyectos de inversión –Solaaet-Cozzetti-Rapetti- Ed. El Ateneo.
- Unidad III: Estudio de Mercado Ing. Sanz Ed. Sigma.

Unidad IV: Ingeniería del Proyecto – Ing. Solanet.

Unidad V: Localización Ing. Sanz – Ed. Sigma.

Unidad VI: Evaluación económica de proyectos de inversión – Solaet- Cozzetti-Rapetti
Ed. El Ateneo.

Unidad VII: Planeación financiera estratégica. –H: Bierman .-Ed. CECSA.

Unidad VIII: Evaluación económicas de las inversiones Sapag Chain-

Unidad IX: Presupuesto- g. Vinitaky –ED. Tesis.

6. CRITERIOS METODOLÓGICOS:

Se desarrollará la metodología de trabajo grupal. Se plantearán situaciones previas, en cada Unidad Temática, haciendo intervenir al alumno en el abordaje del contenido conceptual correspondiente, considerándolo como centro y sujeto del aprendizaje. Se evaluará el grado de avance de la capacidad de realización de trabajo en equipo.

7. CRITERIOS E INSTRUMENTOS DE EVALUACIÓN:

De acuerdo a lo establecido en la Resolución N° E/004/1985.